



# **JAHRESBERICHT**

**Verein TaBa, 5405 Dättwil**

**1. August 2021 bis 31. Juli 2022**



## Inhaltsverzeichnis

Eine Reise durch ein weiteres bewegtes Geschäftsjahr	3
Vorwort des Präsidiums	4
Jahresbericht 2021 / 2022	5
Vorstand	5
Personal	6
Finanzen	7
Statistiken über die Auslastung	8
Operatives	11
Ausblick	12
Statistischer Ausblick	13
Aktuelle Belegung am 01.11.2022 (SJ 22 / 23)	14
Wort der Geschäftsleitung	18

## Eine Reise durch ein weiteres bewegtes Geschäftsjahr

### Kinder:

418 Kinder aus 293 Familien  
3 Kinder, 30 Familien weniger

### Mittagsbetreuung:

38'748 Module  
2'524 Module weniger

### Personalaufwand:

CHF 1'598'773, 43 Mitarbeitende inklusive Lernende / Studierende  
mit 2'200 Stellenprozent  
CHF 65'348 Einsparung Personalkosten, Abbau 9 Mitarbeitende



### Total Einnahmen:

CHF 2'067'807  
CHF 172'998 weniger

### Daraus total Einnahmen aus Betreuung:

CHF 1'927'979  
CHF 172'553 weniger

60.82% Beiträge Eltern  
30.29% Beiträge Stadt Baden, Subventionen an Eltern  
8.89% Beiträge Verein TaBa

## Vorwort des Präsidiums

Im Rahmen dieses Jahresberichts kann auf ein weiteres erfolgreiches Vereinsjahr zurückgeblickt werden.

Das Thema Corona und dessen Schutzmassnahmen waren vor allem im Winter des Schuljahres 2021 / 2022 ein prägendes Thema. Es konnte auf etablierte Abläufe zurückgegriffen werden und das Personal setzte mit Eifer und Geduld die einschränkenden Massnahmen in den Betrieben um. Die krankheitsbedingten Ausfälle des Personals wurden intern abgedeckt und ich bin stolz darauf, dass TaBa während der ganzen Coronakrisenzeit jeden Tag den Betrieb aufrechterhalten konnte.

Der Vorstand traf sich im vergangenen Schuljahr fünfmal zu Sitzungen. Die strategische Arbeit im Vorstand ist anspruchsvoll, da uns nach wie vor, wie praktisch seit Anbeginn der Vereinstätigkeit, eine längerfristige verlässliche strategische Ausrichtung zur schulergänzenden Tagesbetreuung der Stadt Baden fehlt. Eine Beantwortung der seit längerem im Raum stehende Frage, wo die Stadt Baden die schulergänzende Tagesbetreuung in zehn oder mehr Jahren sieht, steht bedauerlicherweise nach wie vor aus. Daher bestand im vergangenen Vereinsjahr die Vorstandsarbeit zu einem Grossteil aus Fragen zum Alltagsgeschäft.

Wir haben mit einem Standort (Rütihof) weniger ins neue Schuljahr gestartet, doch es freut mich, dass trotz Coronakrise, die restlichen Standorte ständig weiterentwickelt werden. In Dättwil stand der Umzug in ein neues Gebäude an, in der Innenstadt wurden die internen Abläufe angepasst und im Kappelerhof wurde die langjährige Betriebsleiterin ersetzt und die Vorbereitungsarbeiten auf einen Umzug wurden in Angriff genommen. Mehr dazu im Bericht der Geschäftsleitung.

Die Stadt Baden startete im vergangenen Jahr einen Prozess zur Überprüfung der Trägerschaft der Tagesstrukturen. In diesem Prozess wurden TaBa-Eltern, sowie die Eltern von Schulkindern die das Angebot von TaBa nicht nutzen, befragt. Für die zahlreichen und sehr zufriedenstellenden Rückmeldungen zum Angebot von TaBa danke ich Ihnen herzlich. Ob dieser Prozess tatsächlich eine Antwort auf die politisch akzeptierte strategische Ausrichtung der Stadt Baden im Bereich schulergänzende Tagesbetreuung liefern wird, ist heute noch nicht abschliessend einschätzbar.

Für den tagtäglich motivierten Einsatz aller Mitarbeitenden und der Geschäftsleitung und dem grossartigen Engagement meiner Vorstandskolleginnen danke ich herzlich. Ebenso bedanke ich mich bei den Mitarbeitenden der Abteilung Gesellschaft für die konstruktive Zusammenarbeit in dieser herausfordernden Zeit.

Den Eltern der betreuten Kinder danke ich für ihr Vertrauen in unsere Arbeit und für ihr Verständnis, dass wir auch im letzten Schuljahr den Austausch zwischen Eltern und Mitarbeitenden erneut stark reduziert hielten.

Ich freue mich, dass es dieses Jahr, zumindest zum Zeitpunkt des Verfassens dieser Zeilen, möglich ist eine Mitgliederversammlung vor Ort durchzuführen.

Christian Schmid



## Jahresbericht 2021 / 2022

Der Verein TaBa bietet an vier Standorten die schulergänzende Tagessbetreuung für Kindergarten- und Primarschulkinder an:

- TaBa Allmend
- TaBa Dättwil
- TaBa Innenstadt
- TaBa Kappelerhof

## Vorstand

Der Vorstand setzt sich wie folgt zusammen:

Christian Schmid	Präsidium
Nicole Romann	trägt die Verantwortung für die Finanzen
Peter Conrad	setzt sich für rechtliche und politische Fragen ein
Daniel Busslinger	übernimmt pädagogische Fragestellungen

Der Vorstand hielt fünf reguläre Sitzungen.



## Personal

Die Personalsituation hat uns diverse Male gefordert. Nach der langen Strecke des Aushaltens durch Covid kam im Herbst 2021 erneut eine Welle auf uns zu. Die Mitarbeitenden kamen teilweise sehr an ihre Belastungsgrenze und Krankheitsausfälle im Team mussten wir mit zusätzlichen Mitarbeitenden abdecken. Das Arbeiten wurde zu einer immensen Herausforderung. Während der 2. Welle konnten wir diese Personalausfälle dank der Flexibilität diversere Mitarbeitenden jederzeit abdecken, um den Betreuungsschlüssel einhalten zu können.

Im Kappelerhof hat die Betriebsleitung über Weihnachten entschieden auf eine Weltreise zu gehen und reichte die Kündigung ein, somit war der Betrieb ab März 2022 ohne Leitungsperson und gleichzeitig stand der Umzug in neue Räume an. Mit Unterstützung der Geschäftsleitung konnte das Team weiterarbeiten.

Wir haben seit dem 1. August 2022 zwei zusätzliche Lernende Fachfrau Betreuung Kind. Für die Betriebe sind die Lernenden, sowie unsere Studierenden eine enorme Bereicherung, dank dem Transfer von Ausbildung in die Betriebe sind wir am Puls der Zeit.

Wir wussten, dass mit dem Ende des Schuljahres einige Mitarbeitende die TaBa verlassen werden und die Suche nach neuen Mitarbeitenden wurde aufgenommen. Das erste Mal erfuhren auch wir, dass ein Fachkräftemangel herrscht.

TaBa hat für alle Mitarbeitenden die wichtige Weiterbildung „Nothelfer am Kind“ durchgeführt. Diverse Übungen „Betriebe Evakuieren“ fanden statt, dieser Prozess ist noch nicht abgeschlossen.



## Finanzen

Allgemein zeichnet sich eine Stagnierung oder sogar einen Rücklauf der Nachfrage an Betreuungsplätzen ab. Eine sehr kurzfristige Planung seitens der Eltern verlangt eine flexible Personalplanung.

Wegen der Corona-Welle im Herbst 2021 mussten zusätzliche Personalstunden geleistet werden um Krankheitsausfälle abdecken zu können. Es entstanden doppelte Personalkosten, da Ausfälle unter 30 Tagen vom Versicherer nicht gedeckt sind. Der Umzug in die neuen Dättwiler Räume hat Umzugskosten, diverse Neuanschaffungen und Kosten für den Umbau unseres Regalsystems mit sich gebracht. Ein zusätzlicher Ausbildungsplatz wurde geschaffen.

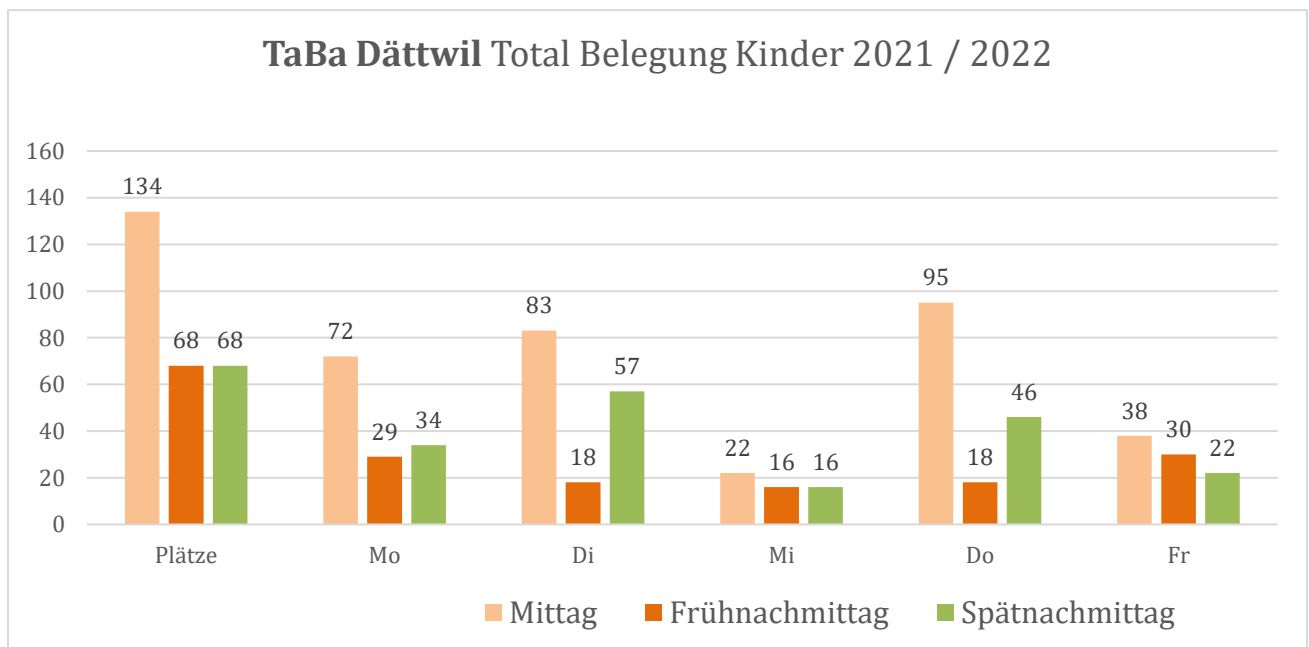
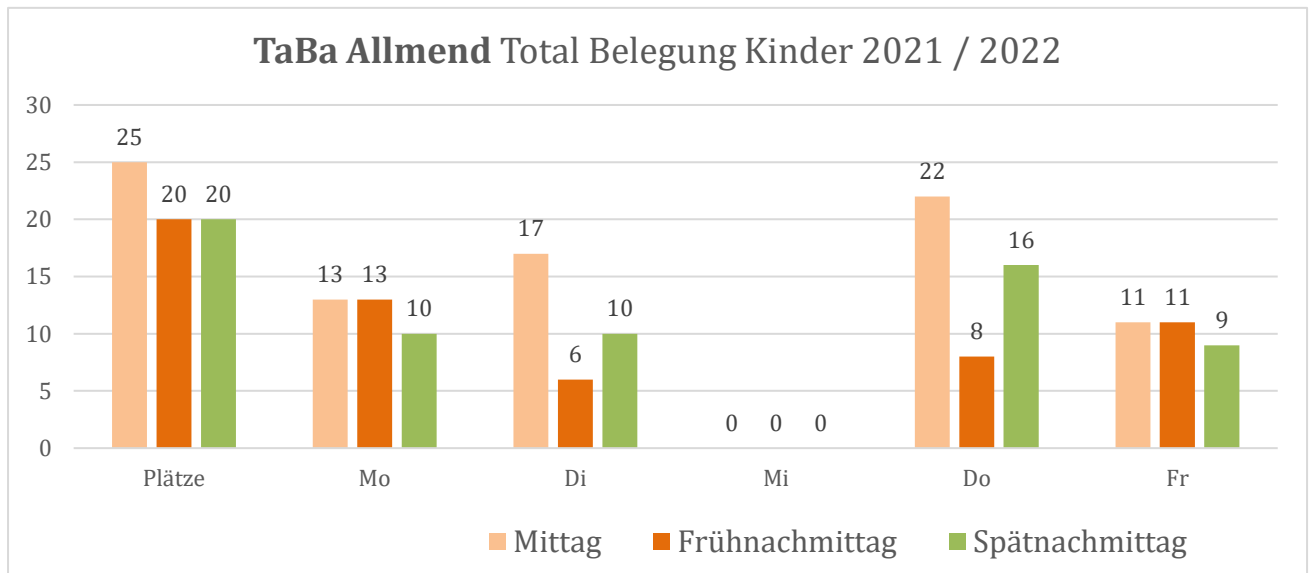
TaBa betreute im Schuljahr 2021/2022 wöchentlich 418 Kinder aus 293 Familien.

Das zehnte Vereinsjahr schliesst mit einem Verlust von CHF 27'879 ab.

Fluri und Partner Treuhand AG, Baden hat gemäss den gesetzlichen Vorschriften die Jahresrechnung revidiert. Besten Dank für diese Arbeit.

## Statistiken über die Auslastung

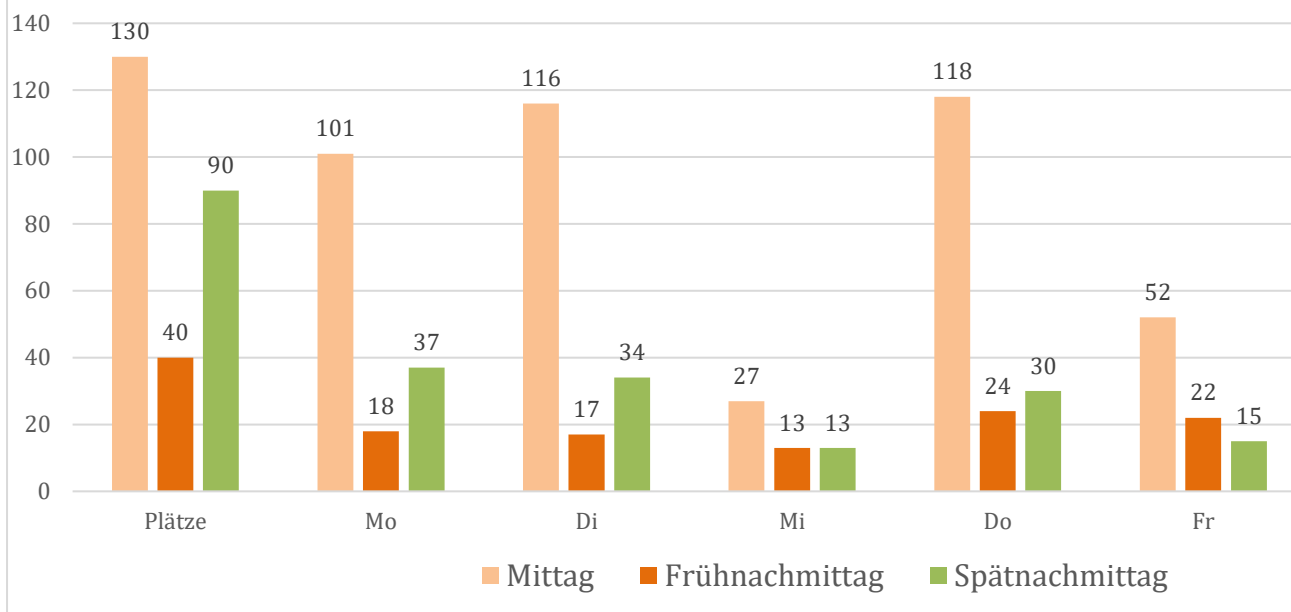
### Wöchentlich belegte Plätze im Schuljahr 2021 / 2022



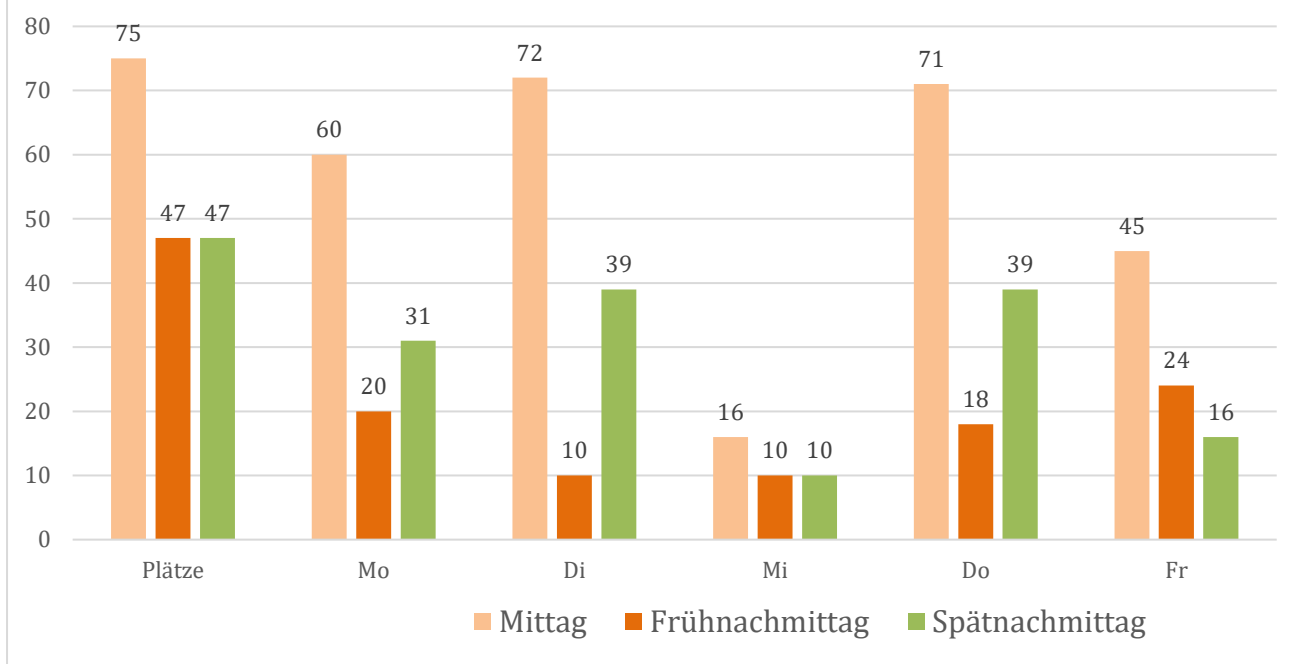
Umzug in neue Betreuungsräume schuf eine Aufstockung der Betreuungsplätze:  
Mittagsplätze: von 102 auf 134 Kinder  
Nachmittagsplätze: von 53 auf 68 Kinder



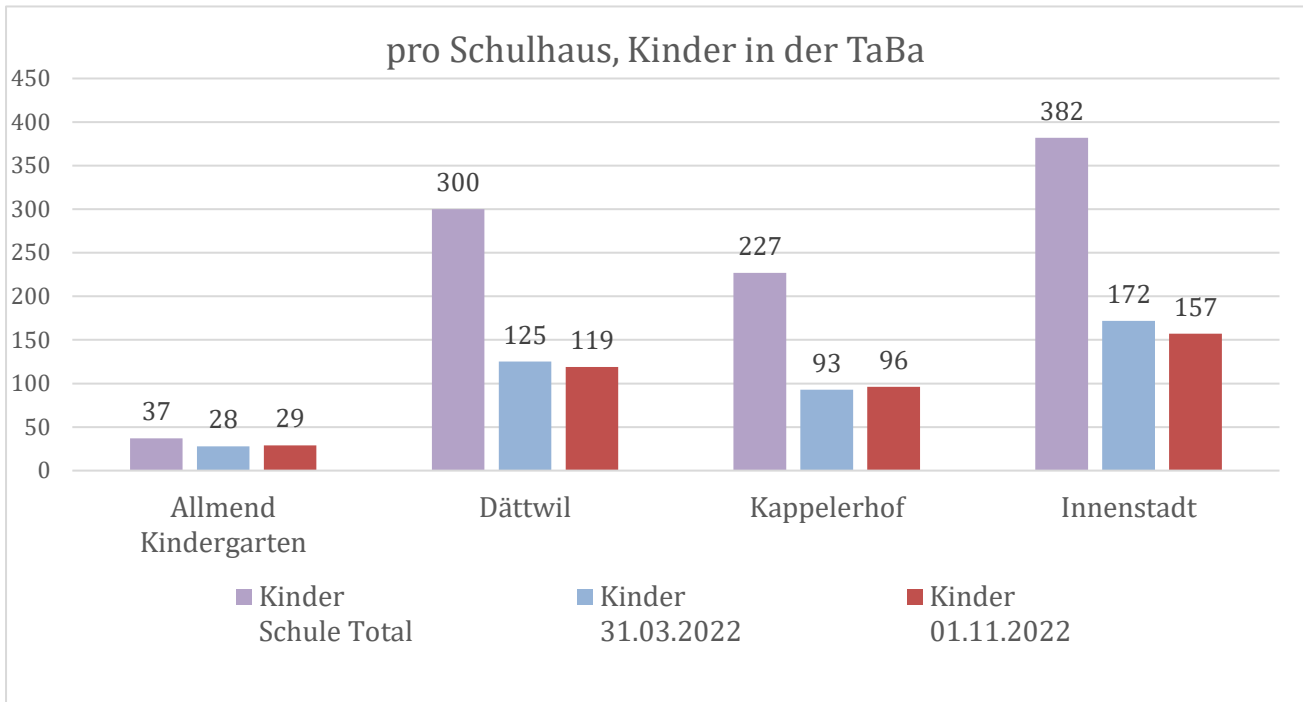
### TaBa Innenstadt Total Belegung Kinder 2021/ 2022



### TaBa Kappelerhof Total Belegung Kinder 2021 / 2022



## Belegte Plätze pro Schulhaus im Schuljahr 2021 / 2022



### Betreuungsnutzungen pro Schulhaus:

Schuljahr	21 / 22	22 / 23
Stand	31.03.2022	01.11.2022
Allmend	76%	78%
Dättwil	42%	40%
Kappelerhof	41%	42%
Innenstadt	45%	41%



## Operatives

Mit der Verflechtung von Unterricht und Freizeit verändert sich das Handlungsfeld der Sozialen Arbeit im Kontext Schule. Die Chance für die Soziale Arbeit ist mit zentralen Herausforderungen verbunden. Weiterbildungen und die Auseinandersetzung zum Thema Entwicklung begleiten uns. Der kontinuierliche Aufbau der Professionalisierung der schulergänzenden Betreuung hat sich bewährt.

Die Herausforderungen werden nicht weniger. Die grosse Nachfrage an Betreuungsplätzen bringt gleichzeitig die Herausforderung räumlicher Kapazitäten mit sich. Während der Betreuungszeit sind Kinder von vier bis zwölf Jahren anwesend. Um mit dem bestehenden Raumvolumen Abwechslung und Geborgenheit bieten zu können, gestalten wir in den TaBa Räumen mehrfach pro Jahr neue Situationen, vor allem setzen wir dabei den Fokus auf Freiraum für die Kinder.

Zum Beispiel haben wir in der TaBa Dättwil ein «Schichtessen» eingeführt. Diese enorme Umstellung bringt den einzigartigen Gewinn mit sich, dass weniger Tische und Stühle die Betreuungsflächen belagern. Mehr freie Fläche für die Kinder wird gewonnen.

Die Erarbeitung der Hausaufgaben mit den Kindern bedingt einen guten Austausch mit den Eltern und Lehrpersonen. iPad-Klassen, welche papierlos arbeiten, haben für uns wiederum neue Umstände mit sich gebracht: Passwörterverwaltung, keine niedergeschriebenen Hausaufgaben, Steckdosen, WLAN etc.

Wir haben in den letzten Jahren das Ferienangebot ausgebaut und erfreuen uns einer grossen Nachfrage. Die Herausforderung ganze Tage mit vier bis zwölf Jährigen zu gestalten ist eine zeitintensive Gestaltungsarbeit unseres Ferienbetreuungsteams, welche ausserhalb der Betreuungszeit stattfindet. Wussten Sie, dass wir während der Ferienbetreuung täglich selbst kochen?

Für die Weiterbildungstage der Lehrpersonen bieten wir die Betreuung erneut an jedem Standort an.

Vor den Sommerferien 2022 hat sich Thomas Müller, Metzgerei, nach über zehn Jahren Zusammenarbeit, entschlossen sich von TaBa zu trennen. Wir waren immer sehr zufrieden und danken ihm hier an dieser Stelle für sein enormes Engagement. Einen neuen Mahlzeitenlieferanten zu finden, stellte sich sehr anspruchsvoll heraus. Wir freuen uns umso mehr, dass wir mit dem Verein Lernwerk Vogelsang eine überaus tolle Zusammenarbeit eingehen konnten.



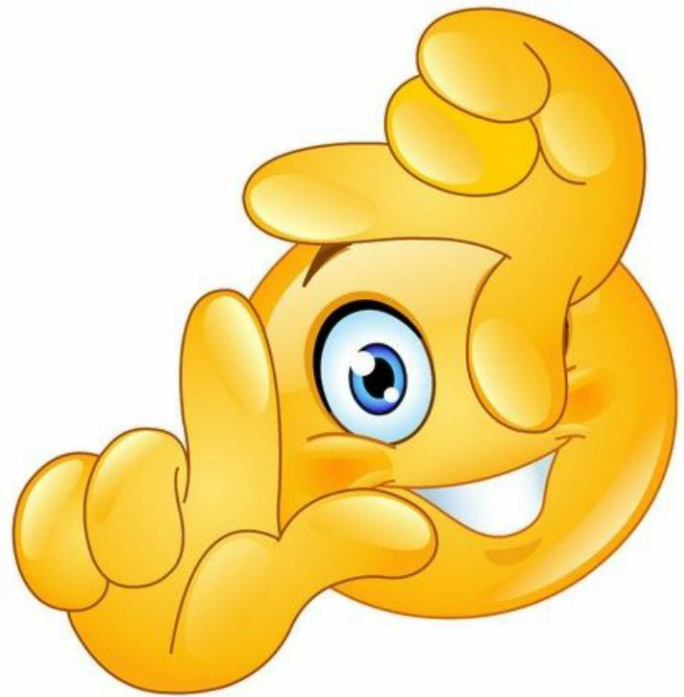
## Ausblick

Wir setzen weiterhin den Fokus auf eine solide Personalstruktur und die Qualitätssicherung zum Wohle der Kinder. Dies ermöglicht uns jederzeit Unvorhergesehenes umzusetzen und neue Themen anzupacken. Wie setzen uns intensiv mit der Herausforderung der Betreuung in beachtlichen Gruppen auseinander.

Wir stellen Ressourcen ausserhalb der Betreuungszeit sicher, um für jeweils ca. 420 Kinder neue Angebote zu entwickeln.

Wir haben aktuell vier Lernende Fachfrau Betreuung, und eine HF-Studierende. Auch für die Ausbildung benötigen unsere Teams Zeit und massenhaft Engagement neben der Betreuungszeit.

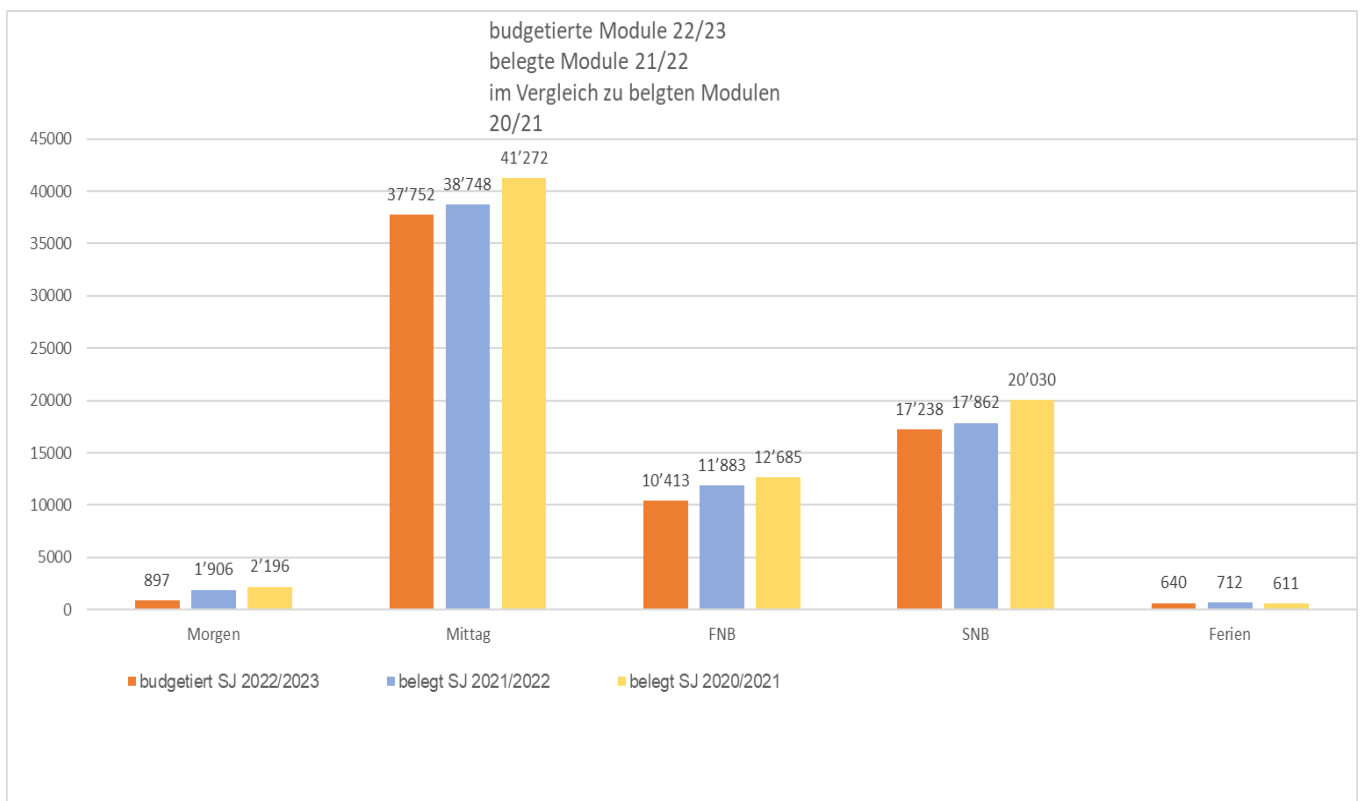
Die TaBa Kappelerhof zieht während des Verfassens dieses Berichtes, in neue Betreuungsräume um und wird neu auch in zwei Schichten die Mahlzeiten einnehmen. Diese Umstellung im Betreuungsalltag frisst enorm Energie der Mitarbeitenden und stellt das Team vor neue Herausforderungen.



## Statistischer Ausblick

Die budgetierten Zahlen basieren auf den aktuellen Anmeldungen.  
Die Frühbetreuung hat einen geringeren Bedarf im Vergleich zu den Vorjahren.

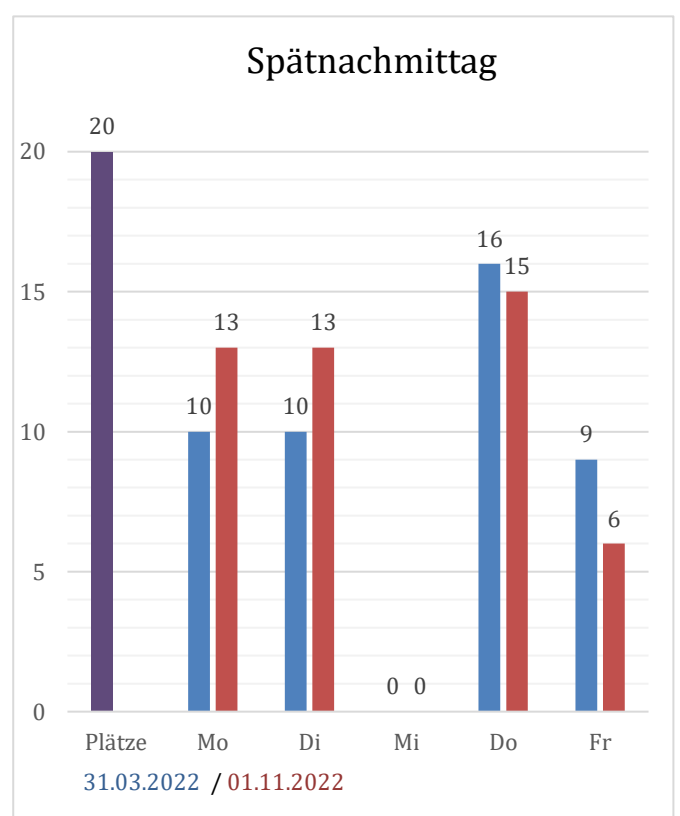
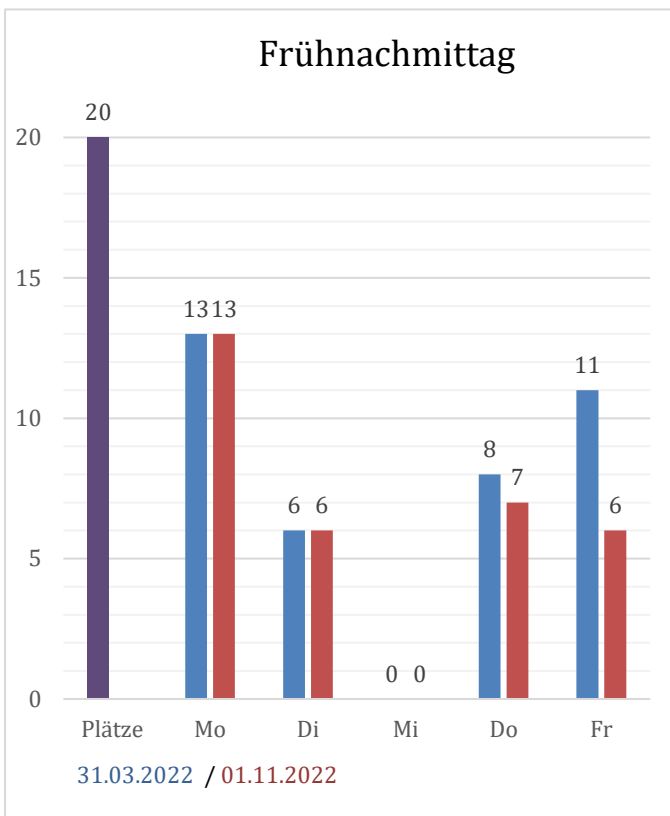
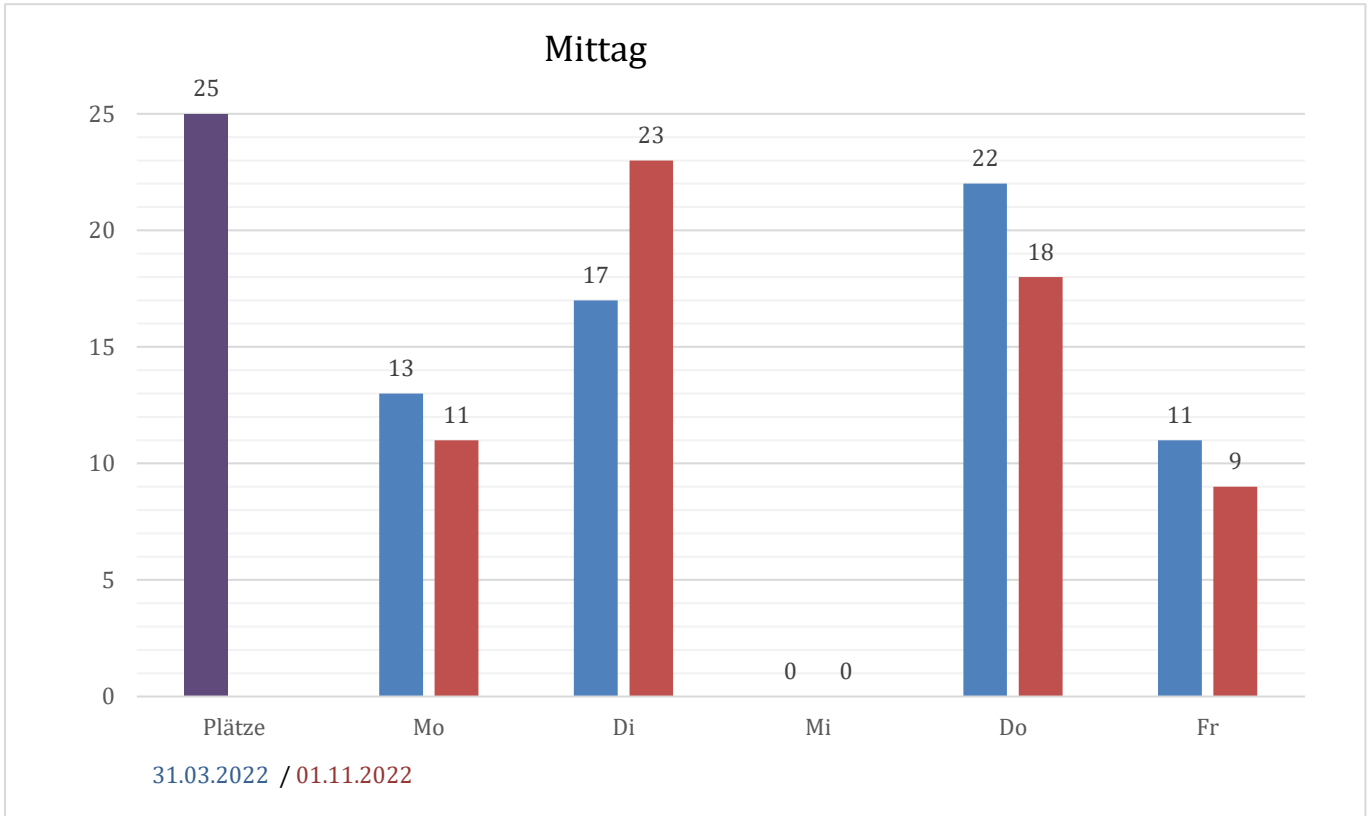
«homeoffice» arbeiten ist etabliert. Diese Arbeitsform bildet sich in der Belegung ab.  
Allgemein haben wir erneut einen markanten Rücklauf in den belegten Betreuungsmodulen.



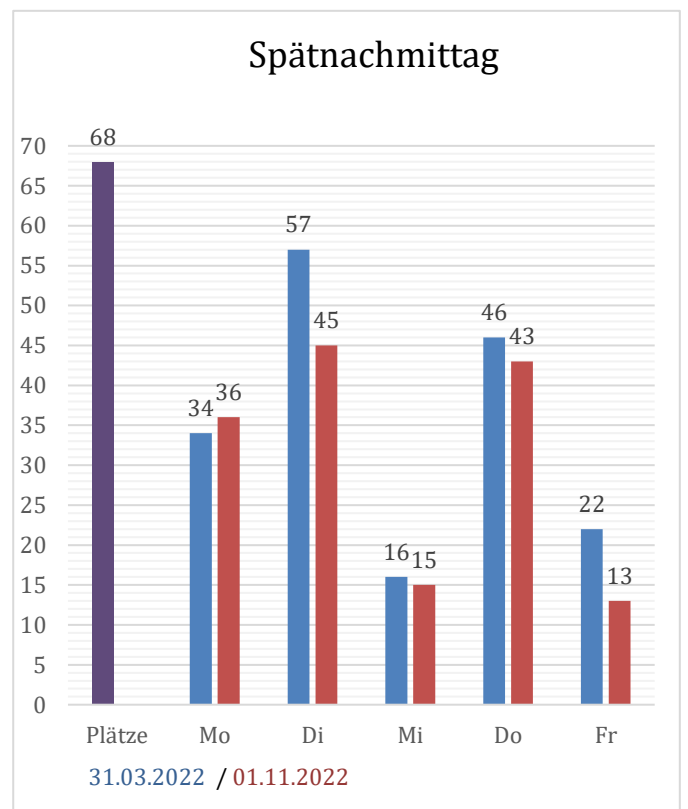
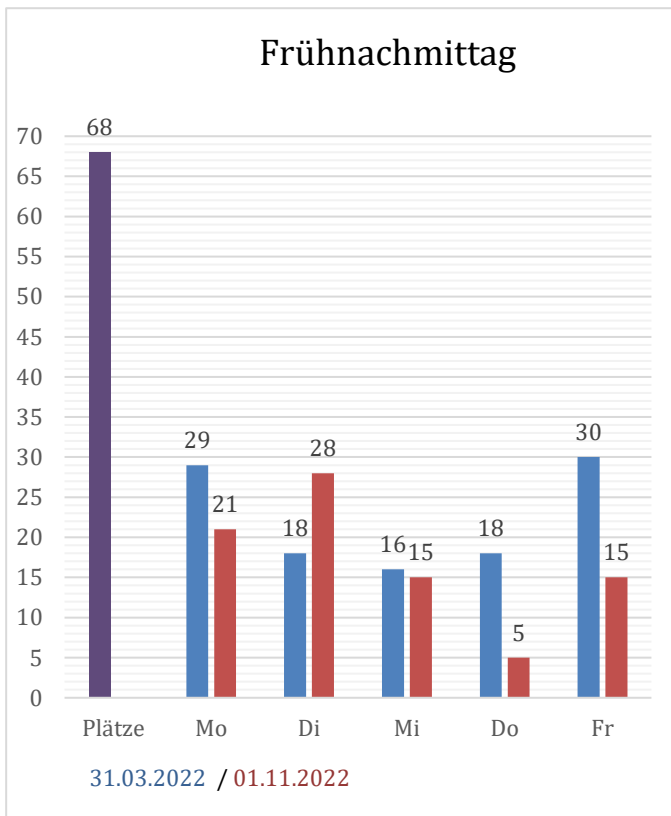
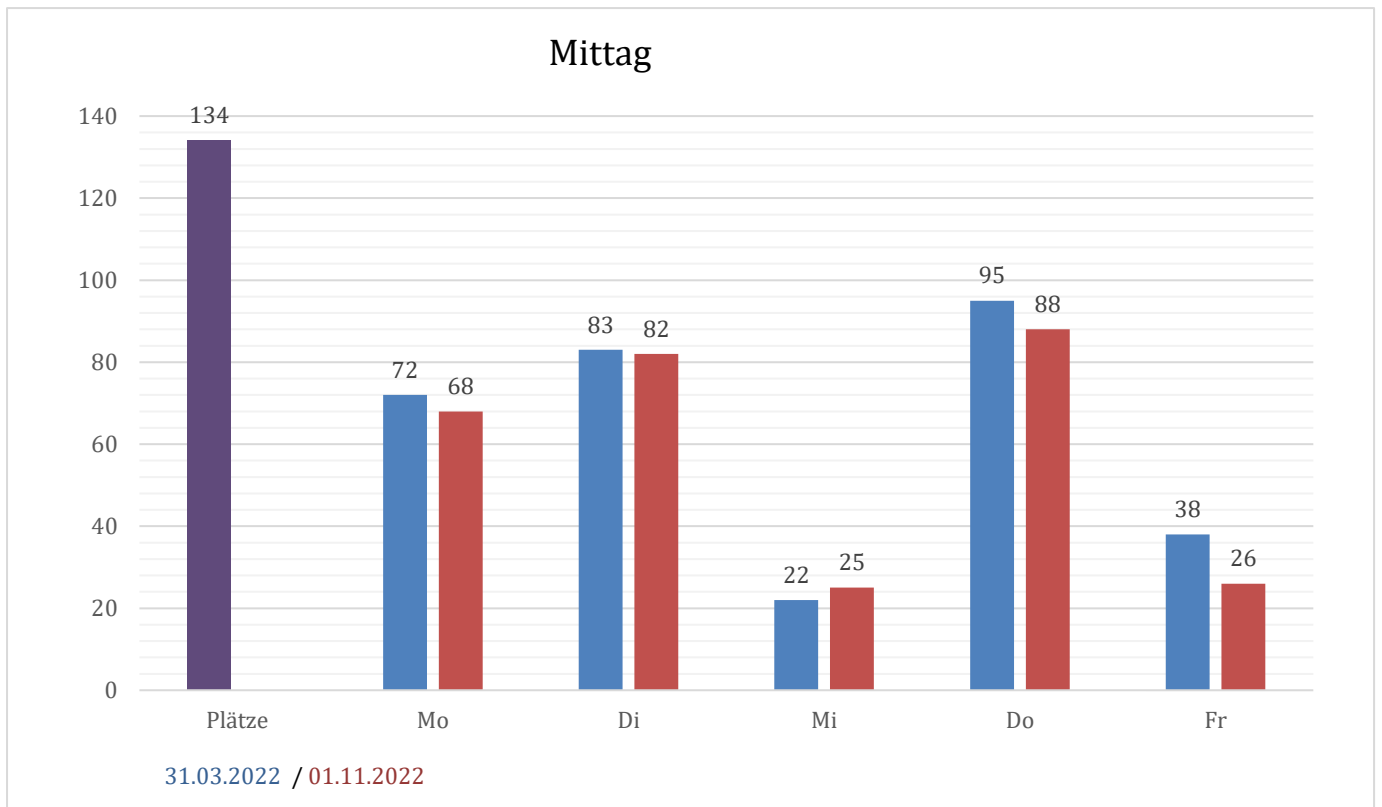
# Aktuelle Belegung am 01.11.2022 (SJ 22 / 23)

im Vergleich zum 31.03.2022 (SJ 21 / 22):

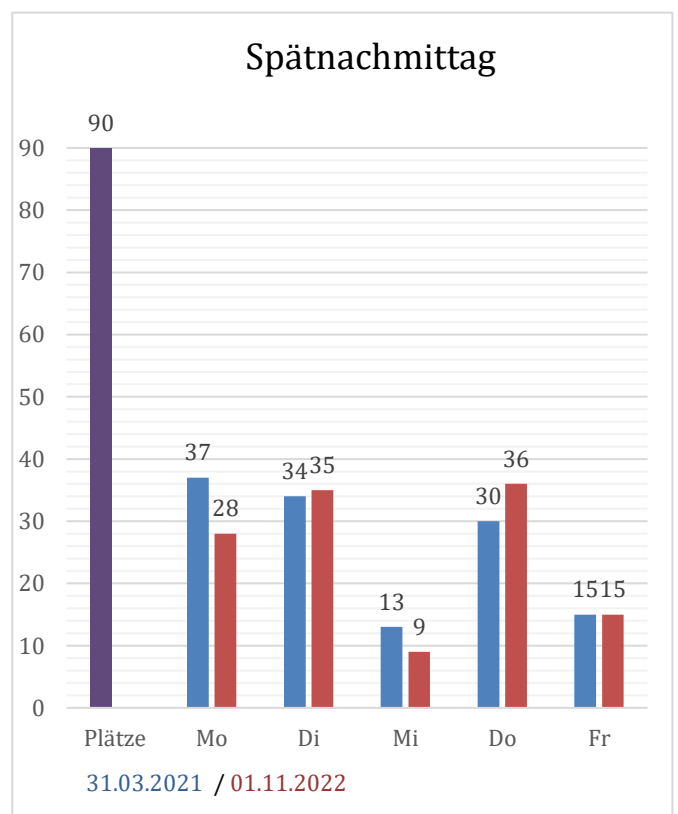
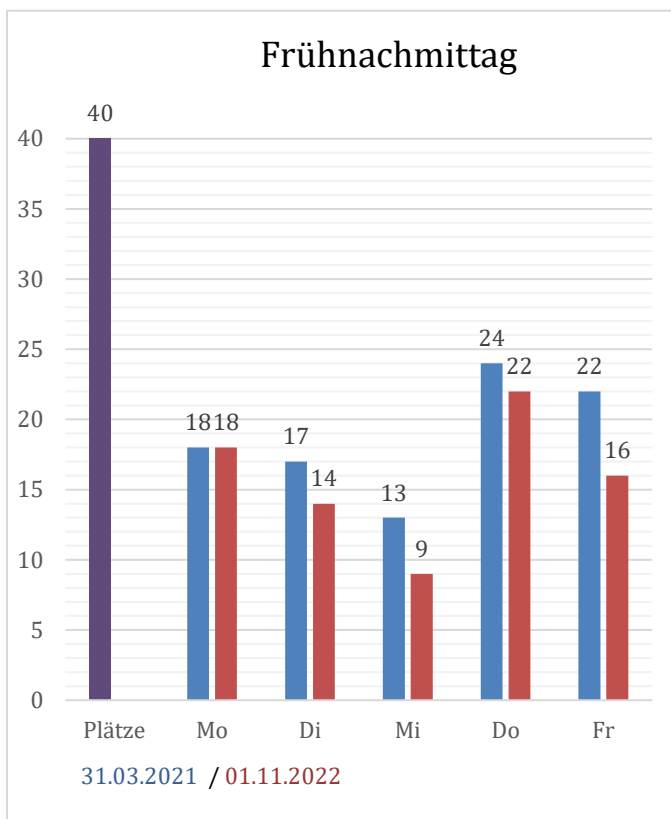
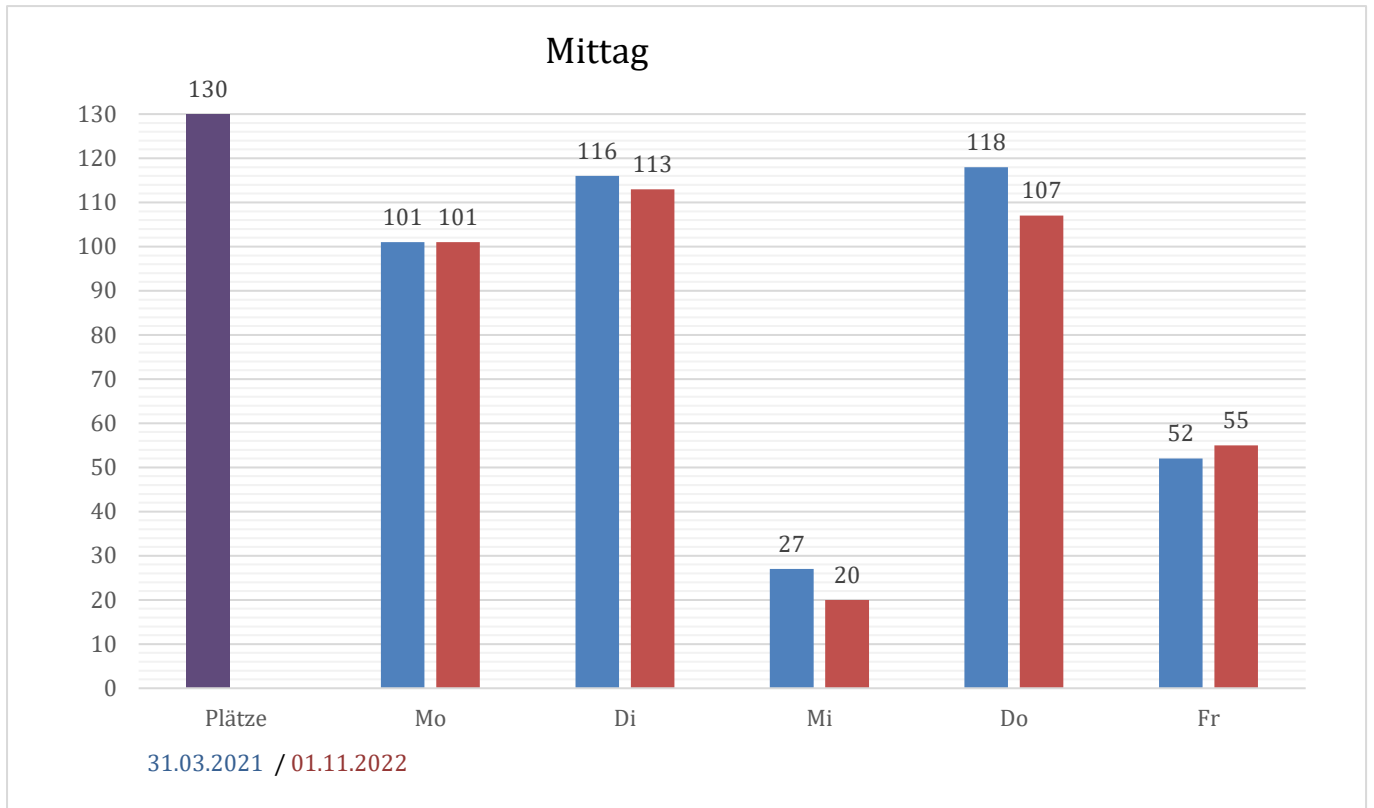
## TaBa Allmend



# TaBa Dättwil

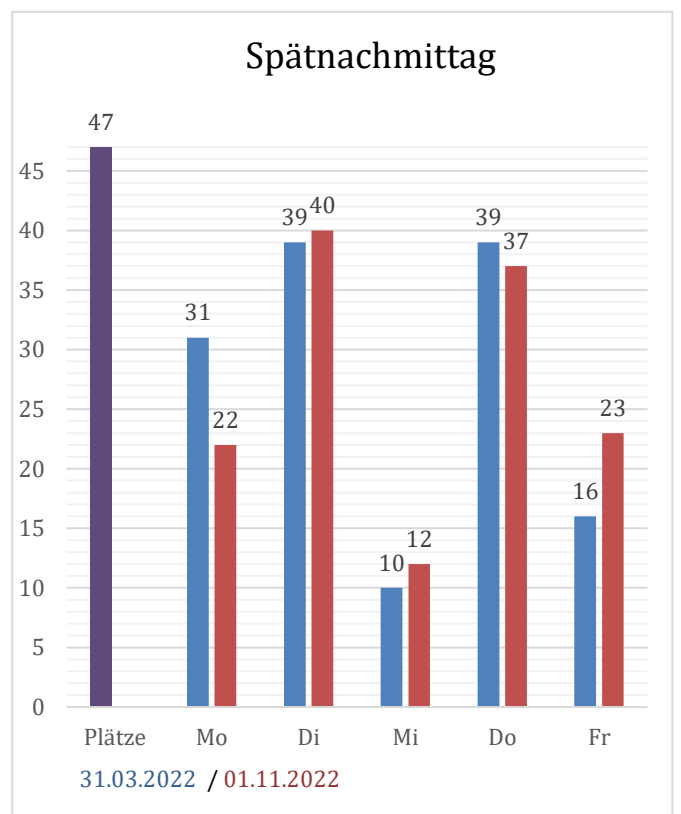
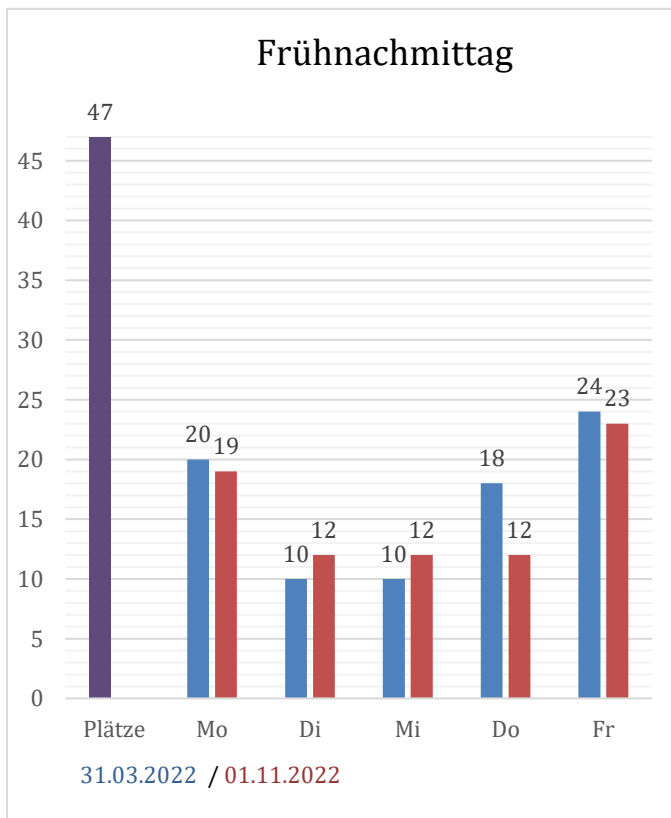
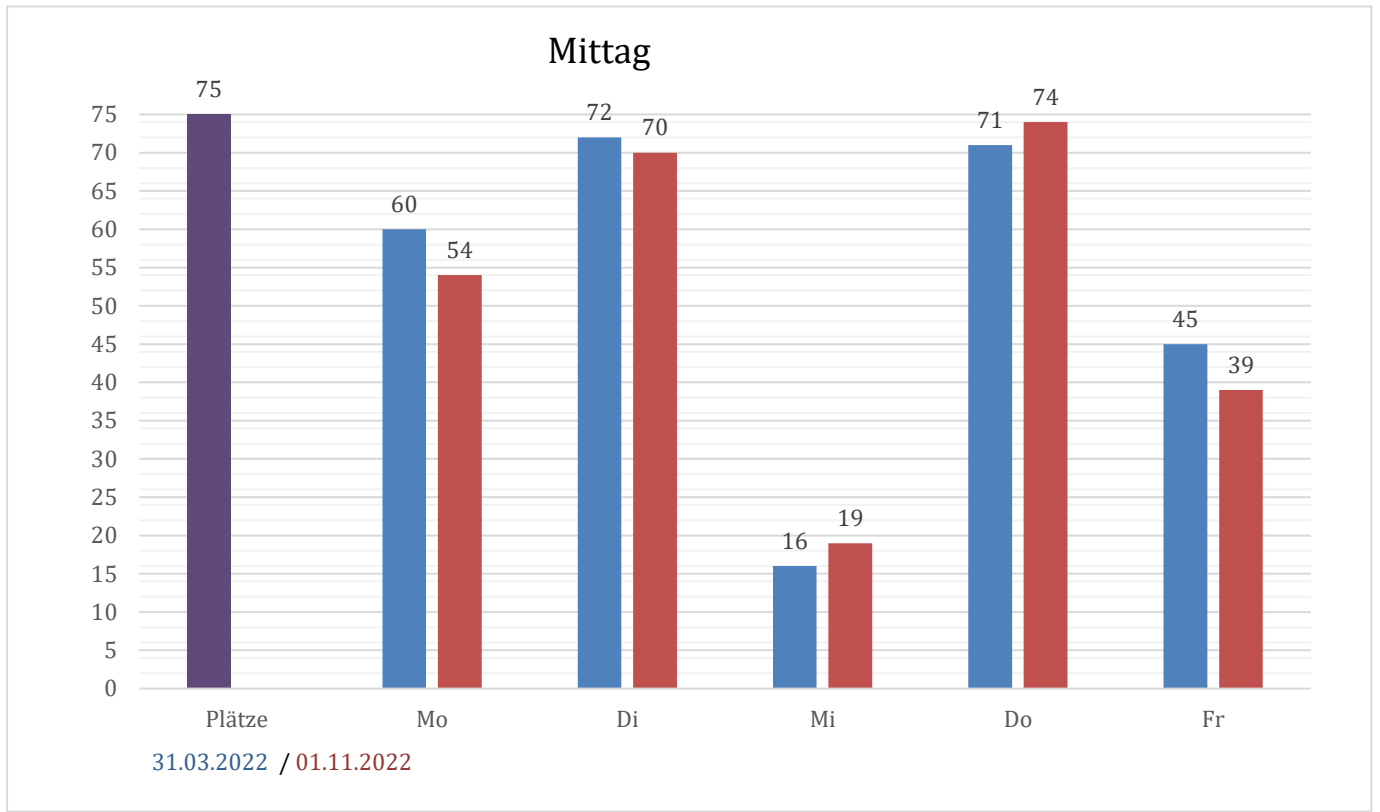


# TaBa Innenstadt





## TaBa Kappelerhof





## Wort der Geschäftsleitung

Wir haben viel Neues ausprobiert, weitere Kinder in der Betreuung aufgenommen, Lehrstellen geschaffen und die Standorte neu eingerichtet. Eine weitere Welle mit BAG-Bestimmungen mussten wir im Winter 2021 umsetzen. Eine lange Zeit waren die Voraussetzungen äusserst schwierig und ich bin extrem froh, dass wir jederzeit die Qualität unseres Betreuungsangebot aufrecht halten konnten. Für mich ist es eine enorme Freude zu erleben, wie die Mitarbeitenden, zwischendurch ordentlich erschöpft, ein attraktives Betreuungsangebot umsetzen. Mein herzliches Dankeschön gilt jedem einzelnen Mitarbeitenden für das enorme Engagement für die Kinder.

Die Vorstandsmitglieder haben sich mit einem kräftigen ehrenamtlichen Einsatz für die TaBa Strategie eingesetzt. Wir hatten herausfordernde Gespräche bezüglich der Zukunft, speziell zum Legislatur Ziel des Stadtrates „Überprüfung Trägerschaften Tagesstrukturen“.

Stolz und glücklich sind wir mit dem Ergebnis unserer Elternumfrage vom Sommer 2021. Die hohe Zufriedenheit zeigt uns, dass wir unsere Energie für eine etablierte Sache einsetzen.

Mit dem Umzug der TaBa Dättwil im Herbst 2021 haben wir alle Arbeitsabläufe anpassen müssen, ein Essen in zwei aufeinanderfolgenden Gruppen wird seit anhin umgesetzt. Im Betreuungsalltag, mit wechselnden und heterogenen Kindergruppen und knappen Zeitfenstern, arbeiten die TaBa Mitarbeitenden mit gewaltigem Elan und Flexibilität. Eindrücklich ist mit welcher Begeisterung die Mitarbeitenden täglich ihre Energie in die Betreuung der vielen Kinder investieren. Die Erkenntnisse aus Dättwil werden wir in der neuen TaBa Kappelerhof einfliessen lassen.

Im Schuljahr 2021 /2022 war ich im Prozess für die neue Software kibe.cse involviert. Herausfordernd und anspruchsvoll war die Umsetzung der Abbildung der Tarifordnung und alle Stammdaten neu aufzubauen. Auch das Projekt «Umbau Kappelerhof» hat mein Arbeitspensum sehr gefordert.

Ja, unglaublich was wir alles bewirkt und erlebt haben im Schuljahr 2021 / 2022.

Monika Wiggi

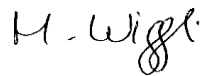
Die Stadträtin Regula Dell'Anno hat unsere Betriebe besucht und sich ein Bild der Betreuung verschafft. Unseren Dank geht an Frau Dell'Anno, sowie Stadtammann Markus Schneider und die Mitarbeitenden der Fachabteilung Gesellschaft für die wertschätzende Zusammenarbeit.

Dättwil, im Oktober 2022

### **Verein TaBa**



Christian Schmid  
Präsident Verein TaBa



Monika Wiggli  
Geschäftsleitung Verein TaBa